

Amtliche Bekanntmachung

Die Wirtschaftssatzung 2026 einschließlich Wirtschaftsplan 2026 mit den Anlagen Stellenübersicht, Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung, Investitionsübersicht und Erläuterungen mache ich nachstehend bekannt.

Hannover, den 11. Februar 2026

Prof. Dr.-Ing. Martin Betzler
Präsident

Die 7. Vertreterversammlung der Ingenieurkammer Niedersachsen hat in ihrer 9. Sitzung am 10. Dezember 2025 gemäß § 35 Abs. 3 Satz 1 Nummern 1 und 2 des Niedersächsischen Ingenieurgesetzes vom 25.09.2017 (Nds. GVBl. S. 322), zuletzt geändert durch Artikel 2 des Gesetzes vom 25.06.2025 (Nds. GVBl. 2025 Nr. 52 vom 30.06.2025), die nachfolgende Wirtschaftssatzung 2026 einschließlich Wirtschaftsplan 2026 mit den Anlagen Stellenübersicht, Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung, Investitionsübersicht und Erläuterungen beschlossen. Das Niedersächsische Ministerium für Wirtschaft, Verkehr und Bauen hat mit dem Erlass vom 11.02.2026 – AZ: 21-32172/2031 – die Wirtschaftssatzung 2026 einschließlich Wirtschaftsplan 2026 mit den Anlagen Stellenübersicht, Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung, Investitionsübersicht und Erläuterungen genehmigt.

Wirtschaftssatzung 2026

Die Vertreterversammlung der Ingenieurkammer Niedersachsen hat auf ihrer Sitzung am 10.12.2025 aufgrund von § 29 Absatz 3 und § 35 Absatz 3 Nummer 2 des Niedersächsischen Ingenieurgesetzes und § 2 des Finanzstatuts für das Wirtschaftsjahr 2026 beschlossen:

§ 1 Wirtschaftsplan

Der dieser Satzung als Anhang beigefügte Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2025 wird mit folgenden Werten festgesetzt:

- | | | |
|----|---|----------------|
| 1. | im Erfolgsplan | |
| | mit der Summe der Betriebserträge von | 3.261.000 Euro |
| | mit der Summe der Betriebsaufwendungen von | 3.465.700 Euro |
| | sowie | |
| | mit dem Finanzergebnis von | 82.000 Euro |
| | mit dem außerordentlichen Ergebnis von | 0 Euro |
| 2. | im Finanzplan | |
| | mit dem Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit | 43.300 Euro |
| | mit dem Cashflow aus Investitionstätigkeit | -176.300 Euro |
| | mit dem Cashflow aus Finanzierungstätigkeit | 0 Euro |

§ 2 Beitrag

Zur Deckung des Finanzbedarfs werden die Mitgliedsbeiträge zur Ingenieurkammer Niedersachsen für das Wirtschaftsjahr 2026 wie folgt festgesetzt:

Beratende Ingenieure/ -innen	
Grundbeitrag	650 Euro
Zusatzbeitrag nach der Anzahl der Mitarbeitenden pro Mitarbeitendem/ -r	85 Euro
Freiwillige Mitglieder	
Selbständige und Leitende Angestellte	370 Euro
Nichtleitende Angestellte und Beamte / -innen	110 Euro
Berufseinsteiger/ -innen	35 Euro

Der Zuschlag zum Beitrag für alle Beitragsgruppen bei Fehlen eines gültigen SEPA-Lastschriftmandats wird für das Wirtschaftsjahr 2026 auf 7,50 Euro festgesetzt.

§ 3 Bewirtschaftungsvermerke

Investitionsausgaben werden für gegenseitig deckungsfähig erklärt.
 Mehrerträge oder Minderaufwendungen im Erfolgsplan werden für einseitig deckungsfähig zugunsten von Investitionen im Finanzplan erklärt.

§ 4 Finanzen

Zur Sicherstellung einer ordnungsgemäßen Finanzwirtschaft dürfen Kassenverstärkungskredite bis zu einer Höhe von 250.000 Euro vorübergehend aufgenommen werden.

§ 5 Inkrafttreten

Diese Satzung tritt am 01.01.2026 in Kraft.

Ausgefertigt: Hannover, 10. Dezember 2025

**Betzler, Prof. Dr.-Ing.
Präsident**

**Kyrath, Dipl.-Ing.
Finanzvorstand**

**von Friedrichs
Hauptgeschäftsführer**

Wirtschaftsplan 2026

Beträge in Euro	WPI 2026	WPI 2025	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2024
Erfolgsplan				
1. Erträge aus Beiträgen	1.894.000	1.770.000	+124.000	1.709.858,58
2. Erträge aus Gebühren	587.000	582.000	+5.000	715.394,69
<i>Zwischensumme öffentlich-rechtliche Erträge</i>	<i>2.481.000</i>	<i>2.352.000</i>	<i>+129.000</i>	<i>2.425.253,27</i>
3. Erträge aus Entgelten	534.000	456.000	+78.000	424.242,00
4. Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Leistungen	0	0	+0	0,00
5. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	+0	0,00
6. Sonstige betriebliche Erträge				
a) Erstattungen vom Versorgungswerk	41.000	51.000	-10.000	65.156,85
b) Erstattungen anderer	204.000	180.000	+24.000	177.418,21
c) Andere Verwaltungseinnahmen	1.000	200	+800	0,00
<i>Zwischensumme sonstige betriebliche Erträge</i>	<i>780.000</i>	<i>687.200</i>	<i>+92.800</i>	<i>666.817,06</i>
Summe Betriebserträge	3.261.000	3.039.200	+221.800	3.092.070,33

Wirtschaftsplan 2026

Beträge in Euro	WPI 2026	WPI 2025	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2024
7. Sachaufwendungen				
a) Raumkosten	139.000	135.000	+4.000	129.539,54
b) Modernisierung Geschäftsstelle	0	0	+0	0,00
c) Versicherungen	12.000	12.000	+0	11.531,01
d) Porto, Telefon, Internetanschluss	30.000	30.000	+0	25.355,85
e) Bürokosten	54.000	50.000	+4.000	40.034,57
f) Repräsentation und Bewirtung	10.500	4.000	+6.500	5.956,12
<i>Zwischensumme Sachaufwendungen</i>	<i>245.500</i>	<i>231.000</i>	<i>+14.500</i>	<i>212.417,09</i>
8. Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt				
a) Aufwandsentschädigungen Ehrenamt	79.200	96.000	-16.800	88.900,00
b) Sitzungsgelder Ehrenamt	36.000	32.000	+4.000	14.340,00
c) Reisekosten Ehrenamt	23.000	18.000	+5.000	14.604,16
d) Gehälter Hauptamt	1.521.000	1.496.000	+25.000	1.632.403,08
e) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung Hauptamt	371.000	340.000	+31.000	358.669,22
f) Beihilfeverpflichtungen gegenüber ehemaligen Mitarbeitern	5.000	5.000	+0	-4.923,08
g) Fortbildung Hauptamt	5.000	10.000	-5.000	8.570,23
h) Reisekosten Hauptamt	18.000	19.000	-1.000	9.591,00
<i>Zwischensumme Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt</i>	<i>2.058.200</i>	<i>2.016.000</i>	<i>+42.200</i>	<i>2.122.154,61</i>
9. Abschreibungen				
a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	164.000	127.000	+37.000	76.697,91
b) Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens	0	0	+0	0,00
<i>Zwischensumme Abschreibungen</i>	<i>164.000</i>	<i>127.000</i>	<i>+37.000</i>	<i>76.697,91</i>

Wirtschaftsplan 2026

Beträge in Euro	WPI 2026	WPI 2025	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2024
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen				
a) Fortbildungsveranstaltungen	226.000	260.000	-34.000	207.356,91
b) Deutsches Ingenieurblatt	38.000	45.000	-7.000	43.254,16
c) Ausgabemedien, Urkunden, Stempel	17.000	49.000	-32.000	25.575,89
d) Veranstaltungen	145.000	116.000	+29.000	96.023,35
e) Öffentlichkeitsarbeit	27.000	16.000	+11.000	34.799,69
f) Externe Dienstleistungen	264.000	213.000	+51.000	171.621,28
g) Beiträge	211.000	222.000	-11.000	207.411,51
h) Sonstige Verwaltungskosten	70.000	20.000	+50.000	32.118,13
<i>Zwischensumme Sonstige betriebliche Aufwendungen</i>	<i>998.000</i>	<i>941.000</i>	<i>+57.000</i>	<i>818.160,92</i>
Betriebsaufwendungen	3.465.700	3.315.000	+150.700	3.229.430,53
Betriebsergebnis	-204.700	-275.800	+71.100	-137.360,20
11. Erträge aus Beteiligungen	0	0	+0	0,00
12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0	0	+0	0,00
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge davon aus Abzinsung	85.000	103.000	-18.000	153.572,47
14. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	+0	0,00
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen davon aus Aufzinsung	3.000	3.000	+0	13.944,33
Finanzergebnis	82.000	100.000	-18.000	139.628
Ergebnis der gewöhnlichen Kammertätigkeit	-122.700	-175.800	+53.100	2.267,94

Wirtschaftsplan 2026

Beträge in Euro	WPI 2026	WPI 2025	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2024
16. Außerordentliche Erträge	0	0	+0	227.411,87
17. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	+0	0,00
Außerordentliches Ergebnis	0	0	+0	227.411,87
18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	+0	0,00
19. Sonstige Steuern	0	0	+0	0,00
20. Jahresergebnis	-122.700	-175.800	+53.100	229.679,81
21. Ergebnisvortrag	580.000	393.000	+187.000	202.017,22
22. Zunahme / Abnahme des Eigenkapitals	0	0	+0	0,00
23. Bilanzergebnis	457.300	217.200	+240.100	431.697,03

Wirtschaftsplan 2026

Beträge in Euro	WPI 2026	WPI 2025	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2024
Finanzplan				
1. Jahresergebnis vor außerordentlichem Posten	-122.700	-112.000	-10.700	229.679,81
2.a) Abschreibungen (+)/Zuschreibungen (-) auf Gegenstände des Anlagevermögens	164.000	133.000	+31.000	76.697,91
2.b) Erträge aus Auflösung Sonderposten (-)	0	0	+0	0,00
3. Zunahme (+), Abnahme (-) der Rückstellungen	2.000	2.000	+0	-1.974,00
Bildung Passive RAP (+) / Auflösung Aktive RAP (+)	0	0	+0	0,00
Auflösung Passive RAP (-) / Bildung Aktive RAP (-)				-13.340,83
<i>Die Ziffern 4. - 8. entfallen im Plan und sind Teil der Finanzrechnung.</i>				
4. Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen (+)/Erträge (-)	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	0,00
5. Verlust (+)/Gewinn (-) aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	792,05
6. Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	25.467,22
7. Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	-10.617,48
8. Ein- (+) und Auszahlungen (-) aus außerordentlichen Posten	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	0
9. Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	43.300	23.000	20.300	306.704,68

Wirtschaftsplan 2026

Beträge in Euro	WPI 2026	WPI 2025	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2024
10. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens (+)	0	0	+0	0,00
11. Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen (-)				-79.305,08
a) Hardware	-13.800	-14.000	+200	
b) Büro- und Geschäftsausstattung	-38.500	-1.500	-37.000	
c) sonstige bewegliche Sachen	-2.000	-9.500	+7.500	
12. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens (+)	0	0	+0	0,00
13. Auszahlungen für Investitionen des immateriellen Anlagevermögens (-)				-62.257,91
a) CRM Software	-31.000	-20.000	-11.000	
b) sonstige Software	-91.000	-79.500	-11.500	
14. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens (+)	0	0	+0	0,00
15. Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen (-)	0	0	+0	0,00
16. Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-176.300	-124.500	-51.800	-141.562,99
17.a) Einzahlungen aus der Aufnahme von (Finanz-) Krediten (+)	0	0	+0	0,00
17.b) Einzahlungen aus Investitionszuschüssen (+)	0	0	+0	0,00
18. Auszahlungen aus der Tilgung von (Finanz-) Krediten (-)	0	0	+0	0,00
19. Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	0	0	0	0,00
20. Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestandes	-133.000	-101.500	-31.500	165.141,69

Stellenübersicht

Sämtliche Stellenangaben sind Vollzeitäquivalente.

Angestellte

Die Vergütung erfolgt in Anlehnung an TVöD.

Funktion	WPI 2026	WPI 2025	+/-	TVöD
Hauptgeschäftsführer/in	1,00	1,00	+0,00	AT
Stabstelle*	1,88	2,00	-0,12	13
Abteilungsleiter/in	1,00	1,00	+0,00	14
Sachgebietsleiter/in	3,88	3,88	+0,00	11
Sachbearbeiter/in**	8,13	7,51	+0,62	9 (b) - 10
Teamassistent/in***	5,75	5,75	+0,00	7

Gesamtsumme	21,64	21,14	+0,50
--------------------	--------------	--------------	--------------

*Der Stellenumfang einer Stabstelle ist um 0,12 auf 0,88 reduziert worden.

**Der Stellenumfang einer Sachbearbeiterin im Sachgebiet Mitglieder und Listen wird dauerhaft von 0,63 auf 0,75 erhöht. Außerdem wird ab 2026 eine Sachbearbeiterin für Veranstaltungen neu mit einem Stellenumfang von 0,50 beschäftigt.

***0,75 Stellen sind auf Grund der Rückkehr einer Teamassistentin aus der Elternzeit 2026 teilweise doppelt besetzt. 2027 entfallen dann einmal diese 0,75.

Auszubildende

Die Vergütung erfolgt in Anlehnung an TVAöD

Auszubildende/r	0,00	0,00	+0,00	TVAöD
-----------------	------	------	-------	-------

Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

Anlage 2 zum Wirtschaftsplan 2026

alle Beträge in Euro, Abweichungen zu Jahresabschlüssen durch Rundungen	WPI 2025	WPI 2026	+1 2027	+2 2028	+3 2029
1. Erträge aus Beiträgen	1.770.000	1.894.000	1.970.000	2.050.000	2.120.000
2. Erträge aus Gebühren	582.000	587.000	680.000	690.000	690.000
Zwischensumme öffentlich-rechtl. Erträge	2.352.000	2.481.000	2.650.000	2.740.000	2.810.000
3. Erträge aus Entgelten	456.000	534.000	530.000	530.000	580.000
4. Erhöhung oder Verbindung des Bestands an unfertigen und fertigen Leistungen	-	-	-	-	-
5. Andere aktivierte Eigenleistungen	-	-	-	-	-
6. Sonstige betriebliche Erträge	-	-	-	-	-
a) Erstattungen vom Versorgungswerk	51.000	41.000	45.000	45.000	45.000
b) Erstattungen anderer	180.000	204.000	214.000	216.000	-
c) Andere Verwaltungseinnahmen	200	1.000	1.000	1.000	1.000
Zwischensumme andere betriebliche Erträge	687.200	780.000	790.000	792.000	626.000
Summe Betriebserträge	3.039.200	3.261.000	3.440.000	3.532.000	3.436.000
7. Sachaufwendungen					
a) Raumkosten	135.000	139.000	140.000	150.000	160.000
b) Modernisierung Geschäftsstelle	-	-	-	-	-
c) Versicherungen	12.000	12.000	13.000	13.000	13.000
d) Porto, Telefon, Internetanschluss	30.000	30.000	28.000	28.000	28.000
e) Bürokosten	50.000	54.000	40.000	40.000	40.000
f) Repräsentation und Bewirtung	4.000	10.500	8.000	8.000	8.000
Zwischensumme Sachaufwendungen	231.000	245.500	229.000	239.000	249.000
8. Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt					
a) Aufwandsentschädigungen Ehrenamt	96.000	79.200	96.000	96.000	96.000
b) Sitzungsgelder Ehrenamt	32.000	36.000	40.000	40.000	44.000
c) Reisekosten Ehrenamt	18.000	23.000	23.000	24.000	25.000
d) Gehälter	1.496.000	1.521.000	1.580.000	1.625.000	1.500.000
e) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung Hauptamt	340.000	371.000	384.000	395.000	351.000
f) Beihilfeverpflichtungen gegenüber ehemaligen Mitarbeitern	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
g) Fortbildung Hauptamt	10.000	5.000	8.000	8.000	8.000
h) Reisekosten Hauptamt	19.000	18.000	19.000	19.000	20.000
Zwischensumme Aufwendungen Ehren- und Hauptamt	2.016.000	2.058.200	2.155.000	2.212.000	2.049.000
9. Abschreibungen					
a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	127.000	164.000	150.000	150.000	150.000
b) Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens	-	-	-	-	-
Zwischensumme Abschreibungen	127.000	164.000	150.000	150.000	150.000

Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

Anlage 2 zum Wirtschaftsplan 2026

alle Beträge in Euro, Abweichungen zu Jahresabschlüssen durch Rundungen	WPI 2025	WPI 2026	+1 2027	+2 2028	+3 2029
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen					
a) Fortbildungsveranstaltungen	260.000	226.000	230.000	230.000	240.000
b) Deutsches Ingenieurblatt	45.000	38.000	38.000	38.000	38.000
c) Ausgabemedien, Urkunden, Stempel	49.000	17.000	18.000	19.000	20.000
d) Veranstaltungen	116.000	145.000	150.000	155.000	160.000
e) Öffentlichkeitsarbeit	16.000	27.000	19.000	20.000	21.000
f) Externe Dienstleistungen	213.000	264.000	244.000	245.000	250.000
g) Beiträge	222.000	211.000	215.000	215.000	220.000
h) Sonstige Verwaltungskosten	20.000	70.000	70.000	70.000	20.000
Zwischensumme Sonstige betriebliche Aufwendungen	941.000	998.000	984.000	992.000	969.000
Betriebsaufwand	3.315.000	3.465.700	3.518.000	3.593.000	3.417.000
Betriebsergebnis	- 275.800	- 204.700	- 78.000	- 61.000	19.000
11. Erträge aus Beteiligungen	-	-	-	-	-
12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	-	-	-	-	-
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge davon aus Abzinsung Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	103.000	85.000	80.000	70.000	50.000
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen davon aus Aufzinsung	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Finanzergebnis	100.000	82.000	77.000	67.000	47.000
Ergebnis der gewöhnlichen Kammertätigkeit	- 175.800	- 122.700	-1.000	6.000	66.000
16. Außerordentliche Erträge	-	-	-	-	-
17. Außerordentliche Aufwendungen	-	-	-	-	-
Außerordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-
18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-	-	-	-	-
19. Sonstige Steuern	-	-	-	-	-
20. Jahresergebnis	- 175.800	- 122.700	-1.000	6.000	66.000

Investitionsübersicht

Investitionen	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Hardware						
Arbeitsplatzbildschirme	3.750	2.500	1.500	500	500	500
Arbeitsplatzrechner (Notebooks mit Dockingstation)	6.000	4.800	2.500	1.500	2.500	2.500
Gruppen-Multifunktionsgeräte	500	0	0	0	0	600
Präsentationstechnik und Videosystem		4.500	2.500	2.500	5.000	1.500
Hardware: Videos, Podcasts u.ä.	1.000	2.000	2.000	1.500	1.500	1.500
Sonstige Hardware (z.B. Iphone)	1.000	0	1.000	0	0	0
Summe Hardware	12.250	13.800	9.500	6.000	9.500	6.600
Software, lokal						
Aufträge zur Programmierung des CRM, Ecoplan	11.000	31.000	16.000	13.000	13.000	13.000
Sonstige lokale Software	3.000	500	0	0	500	0
Website ingenieurkammer.de und sonstige Internetaktivitäten						
Homepage	20.000	40.000	20.000	20.000	15.000	10.000
Kammerportal	25.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Sonstiges Website und sonstige Internetaktivitäten	2.000	5.000	1.500	1.500	1.500	1.500
Sonstige Internetaktivitäten SG Fortbildung	2.000	10.500	2.000	2.000	2.000	2.000
Summe Software lokal / Website ingenieurkammer.de und sonstige Internetaktivitäten	63.000	122.000	74.500	71.500	67.000	61.500
Büro- und Geschäftsausstattung						
Büromöbel inkl. Besprechungsräume	3.000	15.000	1.500	1.500	1.500	1.500
Telefonanlage	3.000	2.000	0	0	0	0
Küchenausstattung	500	1.500	500	500	500	500
Sonstige Büro- und Geschäftsausstattung	7.000	20.000	1.500	1.500	1.500	1.500
Sonstige bewegliche Sachanlagen	2.000	2.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Summe Büro- und Geschäftsausstattung / Sonstige bewegliche Sachanlagen	15.500	40.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Summe	90.750	176.300	92.500	86.000	85.000	76.600

Investitionsübersicht

Abschreibungen	AfA-Satz pro Jahr	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Hardware							
Arbeitsplatzbildschirme	33,33%	1.250	833	1.333	1.500	1.667	1.833
Arbeitsplatzrechner (Notebooks mit Dockingstation)	33,33%	2.000	1.600	2.433	2.933	3.766	4.600
Gruppen-Multifunktionsgeräte	33,33%	167	0	0	0	0	200
Präsentationstechnik und Videosystem	14,28%		643	1.000	1.357	2.071	2.285
Hardware: Videos, Podcasts u.ä.	20%	200	400	400	300	300	300
Sonstige Hardware (z.B. Iphone)	33,33%	333	333	667	333	333	0
Summe Hardware		3.950	3.809	5.832	6.422	8.136	9.217
Software, lokal							
Aufträge zur Programmierung des CRM, Ecoplan	10%	1.100	3.100	4.700	6.000	7.300	8.600
Sonstige lokale Software	33,33%	1.000	1.167	1.167	167	167	167
Website ingenieurkammer.de und sonstige Internetaktivitäten							
Homepage	33,33%	6.666	19.998	26.664	26.664	18.332	14.999
Kammerportal	20%	5.000	12.000	19.000	26.000	33.000	13.000
Sonstiges Website und sonstige Internetaktivitäten	20%	400	1.400	1.700	2.000	2.300	2.600
Sonstige Internetaktivitäten SG Fortbildung	20%	400	2.500	2.900	3.300	3.700	3.700
Summe Software lokal / Website ingenieurkammer.de und sonstige Internetaktivitäten		14.566	40.165	56.131	64.131	64.799	43.066
Büro- und Geschäftsausstattung							
Büromöbel inkl. Besprechungsräume	10%	300	1.800	1.950	2.100	2.250	2.400
Telefonanlage	10%	300	500	500	500	500	500
Küchenausstattung	10%	50	200	250	300	350	400
Sonstige Büro- und Geschäftsausstattung	20%	1.400	5.400	5.700	6.000	6.300	6.600
Sonstige bewegliche Sachanlagen	20%	400	800	1.800	2.800	3.800	4.800
Summe Büro- und Geschäftsausstattung / Sonstige bewegliche Sachanlagen		2.450	8.700	10.200	11.700	13.200	14.700
Summe		20.966	52.674	72.163	82.253	86.135	66.983

Erläuterungen

1. Allgemeines

Die nachstehenden Erläuterungen dienen dem besseren Verständnis der Einzelansätze. Die Kammer muss jedoch in der Lage sein, auf veränderte wirtschaftliche und berufspolitische Rahmenbedingungen flexibel zu reagieren. Daher sind diese Erläuterungen nicht verbindlich.

Zum Vergleich sind das Ergebnis aus 2024 und der Ansatz aus dem WPI 2025 den Ansätzen für 2026 gegenübergestellt.

Der Wirtschaftsplan enthält auch wieder die Einnahmen und Ausgaben für das IQ-Projekt Triple I. Teilnehmende Ingenieur*innen mit ausländischem Abschluss werden in dieser Brückenmaßnahme bis zum qualifikationsadäquaten und nachhaltigen Berufseinstieg begleitet. Das Projekt (Gesamtvolumen 570 TEUR) wird komplett aus ESF-, Bundes- und Landesmitteln finanziert und läuft vom 1. Januar 2023 bis zum 31. Dezember 2025. In dem Projekt werden drei Halbtagskräfte und ein Projektleiter mit 25% Stellenumfang beschäftigt. Wir gehen im Moment von der Verlängerung des Projektes um drei weitere Jahre bis zum 31. Dezember 2028 aus.

2. Zu erwartende Mitgliederentwicklung

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Veränderung in 2025	31.12.2025 (geschätzt)	Veränderung in 2026	31.12.2026 (geschätzt)
Beratende Ingenieure	1.256	1.235	1.229	-19	1.210	-24	1.186
Freiwillige Selbständige	1.588	1.584	1.711	+69	1.780	+0	1.780
Leitende Angestellte	246	259	288	+12	300	+0	300
Sonst. Angestellte/ Beamte	2.911	2.933	3.114	+86	3.200	+0	3.200
Summe	6.001	6.011	6.342	+148	6.490	-24	6.466

3. Zu erwartende Entwicklung Entwurfsverfasserliste (Einzeleintragung)

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Veränderung in 2025	31.12.2025 (geschätzt)	Veränderung in 2026	31.12.2026 (geschätzt)
Mitglieder	1.504	1.489	1.822	73	1.895	5	1.900
Nichtmitglieder	2.179	1.782	730	-400	330	-10	320
Summe	3.683	3.271	2.552	-327	2.225	-5	2.220

4. Zu erwartende Entwicklung Tragwerksplanerliste (Einzeleintragung)

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Veränderung in 2025	31.12.2025 (geschätzt)	Veränderung in 2026	31.12.2026 (geschätzt)
Mitglieder	274	299	318	22	340	10	350
Nichtmitglieder	194	174	187	-12	175	0	175
Summe	468	473	505	+10	515	+10	525

5. Zu erwartende Entwicklung Doppelintragungen Entwurfsverfasser- und Tragwerksplanerliste

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Veränderung in 2025	31.12.2025 (geschätzt)	Veränderung in 2026	31.12.2026 (geschätzt)
Mitglieder	1466	1401	1344	-24	1.320	-20	1.300
Nichtmitglieder	293	247	168	-8	160	-10	150
Summe	1.759	1.648	1.512	-32	1.480	-30	1.450

Erläuterungen

	WPI 2026	WPI 2025	Ist 2024
Erläuterungen zum Erfolgsplan - Betriebserträge -			
- Beträge in Euro -			
1. Erträge aus Beiträgen			
Erträge aus Beiträgen Beratender Ingenieure			
	Ber. Ing. und Beitragspflichtige 1,1 Mitarbeiter		
Beratende Ingenieure	1.198	744	890.713
Neuaufnahmen 2. HJ (1/2 Beitrag)	20	372	7.435
Zwischensumme			898.148
davon nicht realisierbar			
aufgrund von Beitragsreduzierungen		6,0%	53.889
aufgrund fruchtloser Vollstreckung		0,4%	3.593
aus sonstigen Gründen		0,3%	2.245
insgesamt nicht realisierbar			59.727
Zwischensumme Beitragseinnahmen BI			838.421
Erträge aus Beiträgen Freiwilliger Mitglieder			
	Beitragspflichtige	Beitrag	
Selbständige	1.780	370	658.600
Leitende Angestellte	300	370	111.000
Sonst. Angestellte und Beamte	3.200	110	352.000
Berufseinsteigende	70	35	2.450
Neuaufnahmen 2. HJ (1/2 Beitrag)			
Selbständige	-	185	-
Leitende Angestellte	-	185	-
Sonst. Angestellte und Beamte	-	55	-
Berufseinsteigende	15	17,50	263
Zwischensumme			1.124.313
davon nicht realisierbar			
aufgrund von Beitragsreduzierungen / allgemein		5,0%	56.216
aufgrund fruchtloser Vollstreckung		0,7%	7.870
aus sonstigen Gründen		0,4%	4.497
insgesamt nicht realisierbar			68.583
Zwischensumme Beitragseinnahmen FM			1.055.729
Summe	1.894.000	1.770.000	1.709.859

Erläuterungen

2. Erträge aus Gebühren

Gebühren Mitglieder	Vorgänge	Gebühr	
Beratende Ingenieure Eintragung	20	258	5.160
Beratende Ingenieure Streichung	55	37	2.035
Freiwillige Mitglieder Eintragung	200	86	17.200
Freiwillige Mitglieder Streichung	150	37	5.550
Umschreibungen FM zu BI	18	129	2.322
Umschreibungen BI zu FM	10	86	860
Ablehnung/Rücknahme Eintragung BI	4	129	516
Ablehnung/Rücknahme Eintragung FM	2	43	86
Zwischensumme	459		33.729

Gebühr Sachverständige	Vorgänge	Gebühr	
Erstbestellung	2	1.477	2.954
Andere Fälle als Erstbestellung	30	515	15.450
Amtshilfefverfahren	-	1.440	-
Prüfungen	3	770	2.310
Anerkannte SV Erd- u. Grundbau	-	515	-
Erhöhter Aufwand	-	265	0
Reduzierg. Wg. §1 Ziffer 3 GebS	-	385	-
Ablehnung/Rücknahme	-	385	-
Jahresgebühr	170	150	25.500
	205		46.214

Gebühr Entwurfsverfasserliste*	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung	30	371	11.130
Eintragung mit Vorladung/Fachgesp.	-	477	-
Streichungen	70	37	2.590
Ablehnung/Rücknahme	2	185,50	371
Jahresgebühr Mitglieder	1.900	50	95.000
Jahresgebühr Nichtmitgl.	320	114	36.480
Zwischensumme	2.322		145.571

Gebühr Tragwerksplanerliste*	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung	30	371	11.130
Eintragung mit Vorladung/Fachgesp.	-	477	-
Streichungen	50	37	1.850
Ablehnung/Rücknahme	2	186	372
Jahresgebühr Mitglieder	350	50	17.500
Jahresgebühr Nichtmitgl.	175	114	19.950
Zwischensumme	607		50.802

*ohne Doppeleintragung

Doppel-Eintragung EWV / TWP	Vorgänge	Gebühr	
Jahresgebühr Mitglieder	1.300	80	104.000
Jahresgebühr Nichtmitgl.	150	164	24.600
Zwischensumme	1.450		128.600

Genehmigungsverfahren Berufsanerkennung	Vorgänge	Gebühr	
§ 6 Nr. 1 NInG Gleichwertigkeitsprüfung Ausland	500	300	150.000
§ 8 NInG Ausgleichsmaßnahmen	-	1.500	-
§ 12 Abs. 2/ § 20 Abs. 1 NInG Untersagung	-	175	-
Zwischensumme	500		150.000

Erläuterungen

Gesellschaftsliste der Beratenden Ingenieurinnen und Ingenieure			
	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung einer Kapital- oder PartG	7	371	2.597
Streichung der Eintragung	3	37	111
Zwischensumme	10		2.708
Verzeichnisse			
	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung auswärtige Ber. Ing. gem. § 13 Abs. 5 NInG	-	258	-
Eintragung auswärtige Ingenieure gem. § 13 Abs. 5 NInG	-	86	-
Eintragung auswärtige Gesellschaften gem. § 18 NInG	-	371	-
Streichung auswärtige Gesellschaften gem. § 18 NInG	-	50	-
Zwischensumme	-		-
Auswärtige Dienstleister/innen			
	Vorgänge	Gebühr	
Überprüfung gem. § 13 Abs. 4 NInG	-	159	-
Überprüfung gem. § 20 Abs. 3/ 21 Abs. 5 NInG	5	159	795
Anzeige der Erbringung von Entwurfsverfasserdienstleistungen, § 53 Abs. 5, 6 NBauO	-	159	-
Untersagung gem. § 53 Abs. 4,5 NBauO	-	159	-
Eignungsprüfung	-	1.500	-
Zwischensumme	5		795
Bescheinigungen			
	Vorgänge	Gebühr	
über Eintragungen in gesetzl. Listen/Verzeichnisse der Vergleichbarkeit des Ingenieurberufs	15	26,50	398
Stellungnahme fachkundige Stelle/ Existenzgründung	3	106	318
sonstige Fälle	120	86	10.320
Zwischensumme	138		11.036
Gebühr für Beratung je angefangene halbe Stunde			200
Sachgebietsregister			
	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung in ein Sachgebietsreg.	5	371	1.855
Verlängerung d. Registereintragung	-	106	-
Streichung der Eintragung	-	37	-
Zwischensumme	5		1.855
Anerkennung von Fortbildungen			
	Vorgänge	Gebühr	
Anerkennung § 6 Abs. 1	20	212	4.240
Sammelankennung	20	212	4.240
Wiederholung der Anerkennung	20	53	1.060
Zwischensumme	60		9.540
Mahngebühren			
	Vorgänge	Gebühr	
Stufe 2	200	26	5.200
Stufe 3	100	37	3.700
Zwischensumme	300		8.900
	Vorgänge	Gebühr	
Stempel für gesetzliche Listeneintragungen	100	29	2.900
Gebühren Schlichtungsverfahren lt. Schlichtungsordnung			300
Gebühreneinnahmen			593.150
davon uneinbringlich		0,3%	1.779
Erlass gem. § 6 Abs. 3 GebS		0,6%	3.559
Summe			587.811
gerundet			
		587.000	582.000
			715.395

Erläuterungen

3. Erträge aus Entgelten

Die Ingenieurkammer führt Seminare und Lehrgänge zur beruflichen Fortbildung von Ingenieurinnen und Ingenieuren durch. Sie erhebt von den Teilnehmenden der Fortbildungsveranstaltungen ein Entgelt.

Das Entgelt beträgt für Mitglieder einer Ingenieurkammer und der Kooperationspartner durchschnittlich 150 Euro, für Nicht-Mitglieder 300 Euro für ein Ganztagesseminar. Im Jahr 2026 ist mit insgesamt etwa 2.400 Teilnehmenden, davon ca. 2/3 Mitglieder einer Kammer, zu rechnen. Das Angebot der kostenfreien Teilnahme an Seminaren für Beratende Ingenieurinnen und Ingenieure wird mit 100 Teilnehmenden kalkuliert.

	Zahl der Teilnehmenden	Entgelt	Summe	
Mitglieder	1600	175	280.000	
Nicht-Mitglieder	800	320	256.000	
insgesamt	2400			536.000
nicht realisierbar			0,3%	1.608
Summe				534.000
gerundet				534.000

534.000

456.000

424.242

6. Sonstige betriebliche Erträge

a) Erstattungen von Versorgungswerk

Der Hauptgeschäftsführer der Ingenieurkammer ist gleichzeitig Geschäftsführer des Versorgungswerks und wird in dieser Funktion zurzeit von drei Mitarbeiterinnen der Ingenieurkammer unterstützt.

Die Personalkosten werden entsprechend ihrer Inanspruchnahme durch das Versorgungswerk diesem in Rechnung gestellt. Insoweit findet eine wirtschaftliche Wechselwirkung zwischen der Ingenieurkammer und dem Versorgungswerk statt. Grundlage für die Erstattung sind die in § 2 Abs. 2 der Gebühren- und Auslagensatzung (GebS) enthaltenen kostendeckenden Halbstundensätze für Personalaufwand.

Nicht enthaltene besondere Sachkosten, wie zum Beispiel Druck von Flyern, werden dem Versorgungswerk für das Jahr 2026 gesondert in Rechnung gestellt.

Funktion	Personaleinsatz in Stunden	Personalkosten pro Stunde in Euro	Personalkosten
Hauptgeschäftsführer	100	160	16.000 €
Stabstelle	130	120	15.600 €
Teamassistentin	120	74	8.880 €
sonst. Einsatz Teamassistentin	15	74	1.110 €
Zwischensumme	365		41.590 €
besondere Sachkosten			200 €
Summe gesamt gerundet			41.000 €

41.000

51.000

65.157

b) Erstattungen anderer

Der Schülerwettbewerb wird unter finanzieller Beteiligung anderer von der IngKN durchgeführt.

Das IQ-Projekt wird aus ESF-, Bundes- und Landesmitteln gefördert.

Sonstiges

Summe

gerundet

0

204.000

0

204.000

204.000

180.000

177.418

c) Andere Verwaltungseinnahmen

Teilnahmeentgelte	Anzahl	Entgelt	Summe
Sachverständigentag	7	49	343
Ingenieurrechtstag	8	49	392
Energietag	8	49	392
Zwischensumme	23		1.127

Sonstiges

Summe

gerundet

1.327

1.000

200

311

Erläuterungen

Erläuterungen zum Erfolgsplan - Betriebsaufwand -				
- Beträge in Euro -				
7. Sachaufwendungen				
a) Raumkosten				
Miete Geschäftsstelle				
Hohenzollernstraße 52 mit Keller, Garagen und Stellplätzen				
monatlich	7.235			
jährlich		86.820		
Betriebskosten		25.000		
Reinigung und Hausmeisterservice		23.000		
Sonstige Instandhaltung der Räume		4.000		
Summe		138.820		
gerundet			139.000	135.000
				129.540
b) Modernisierung Geschäftsstelle				
			0	0
				0
c) Versicherungen				
Vermögensschaden, inkl. D&O		2.900		
Elektronik		3.100		
Cyber-Versicherung		2.000		
Gewerbe und Verwaltung		2.600		
Betriebshaftpflicht u. Veranstaltungen		500		
Gruppenunfallversicherung		600		
Summe		11.700		
gerundet			12.000	12.000
				11.531
d) Porto, Telefon, Internetanschluss				
Telefongebühren		1.800		
Postgebühren		6.000		
		18.000		
Postgebühren Massensendungen				
Internetgebühren		3.800		
Summe		29.600		
gerundet			30.000	30.000
				25.356
e) Bürokosten				
Nutzungsgebühren		1.500		
Wartung und Reparatur Büroausstattung		1.000		
Büromaterial		7.000		
Bücher, Zeitschriften, Druckwerke		3.000		
Elektronische Nachschlagewerke		1.500		
Sonstiger Geschäftsbedarf		6.000		
Software ohne Aktivierung		33.300		
Summe		53.300		
gerundet			54.000	50.000
				40.035
f) Repräsentation und Bewirtung				
			10.500	4.000
				5.956

Erläuterungen

8. Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt						
a) Aufwandsentschädigungen Ehrenamt						
Monatspauschalen Vorstand		pro Monat				
Präsident/in			2.000	24.000		
2 Vizepräsidenten	je	1.000	2.000	24.000		
3 weitere Vorstandsmitglieder	je	700	2.100	25.200		
				73.200		
Vorsitzender Eintragungsausschuss				6.000		
Summe				79.200	96.000	88.900
b) Sitzungsgelder Ehrenamt						
		durchschnittl. Sitzungsgeld				
Sitzungsgelder	pro Teilnehmer/in	Teilnehmer/in	Sitzungen			
Vertreterversammlung	150	40	2	12.000		
Eintragungsausschuss o.Vors.	150	5	4	3.000		
Sachverständigenausschuss	150	8	4	4.800		
Schlichtungsausschuss	150	3	2	900		
Fachgremium Ausgleichsmaßn.	150	-	-	-		
Expertenkreis für Energiefragen	150	10	3	4.500		
Arbeitskreis Digitalisierung	150	5	1	750		
Arbeitskreis J. Ingenieure (2x digital)	150	7	3	3.150		
Arbeitskreis Vergabe	150	-	-	-		
Wahlausschuss	150	6	8	7.200		
Haushaltsausschuss	150	5	1	750		
Rechnungsprüfungsausschuss	150	5	1	750		
Rechtsausschuss	150	6	3	2.700		
HOAI/Wettbewerb/Vergabe	150	9	3	4.050		
7 SV-Prüfungskommissionen	150	3	11	4.950		
4 Fachgremien Sachgebietsregister	150	4	2	1.200		
adhoc-Arbeitskreise	150	5	1	750		
Zuschlag Vorsitzende	60		22	1.320		
Summe				52.770		
abzgl. Absagen und Reduzierungen wegen Videokonferenzen				-	17.000	
Summe				35.770		
gerundet				36.000	32.000	14.340
c) Reisekosten Ehrenamt						
für Gremiensitzungen durchschnittlich abgerechnete Reisekosten pro Teilnahme				75		
	Teilnehmer/in	Sitzungen	Abrechnungen			
Vertreterversammlung	40	2	80	6.000		
Eintragungsausschuss o.Vors.			digital			
Sachverständigenausschuss	8	4	32	2.400		
Schlichtungsausschuss	3	2	6	450		
Fachgremium Ausgleichsmaßn.	-	-	-	-		
Expertenkreis für Energiefragen	10	3	30	2.250		
Arbeitskreis Digitalisierung	5	1	5	375		
Arbeitskreis J. Ingenieure (2x digital)	7	1	7	525		
Wahlausschuss	6	8	48	3.600		
Haushaltsausschuss	6	1	6	450		
Rechnungsprüfungsausschuss	6	1	6	450		
Rechtsausschuss (1x digital)	6	2	12			
HOAI/Wettbew./Vergabe (1x digital)	9	2	18			
7 SV-Prüfungskommissionen	3	11	33	2.475		
4 Fachgremien Sachgebietsregister			digital			
adhoc-Arbeitskreise	5	1	5	375		
Zwischensumme				283	18.975	
abzgl. Doppelsitzungen, Absagen und Videokonferenzen				-	4.744	
					14.231	
Einzelreisekosten Ehrenamtsträger					8.000	
Summe					22.231	
gerundet				23.000	18.000	14.604
Zwischensumme				138.200	146.000	117.844

Erläuterungen

d) Gehälter Hauptamt						
Vergütung Angestellte	1.508.000	(davon 149.005 € im IQ-Projekt)				
Aushilfen	5.000					
Anpassung Urlaubsrückstellung	3.000					
Anpassung Überstundenrückstellung	5.000					
	1.521.000					
Summe			1.521.000	1.496.000	1.632.403	
e) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung Hauptamt						
Soziale Abgaben	285.000					
Aufwendungen f. Altersversorgung	63.000					
Unterstützung Hauptamt	200					
monatliche Sachbezüge	16.200					
Sachbezüge Team-Events	5.940					
Summe	370.340					
gerundet			371.000	340.000	358.669	
f) Beihilfeverpflichtungen gegenüber ehemaligen Mitarbeitern						
Zur Ablösung der lebenslangen Beihilfeverpflichtung gegenüber einem ehemaligen Mitarbeiter und seiner Ehefrau, unterhält die IngKN eine Beihilfeversicherung bei der Versicherungskammer Bayern.						
Dazu sind im Jahresabschluss 2016 Rückstellungen über die gesamten noch zu zahlenden Beiträge einschließlich finanzmathematischer Zinseffekte gebildet worden.						
Hier sind Anpassungen der Rückstellung dargestellt, soweit sie auf Beitragserhöhungen entfallen, die über die ursprünglich geschätzte Kostensteigerung hinausgehen.						
Anpassung Rückstellung Versicherungsbeiträge			5.000	5.000	-4.923	
g) Fortbildung Hauptamt			5.000	10.000	8.570	
h) Reisekosten Hauptamt						
Reisekosten		9.000				
Dienstwagen Hauptgeschäftsführer		9.000				
		18.000				
gerundet			18.000	19.000	9.591	
9. Abschreibungen						
a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen						
AfA in 2026 aus Investitionen	bis einschl. 2024	vorr. in 2025	vorr. in 2026			
Hardware	19.049	3.950	3.809			
Software	56.373	14.566	40.165			
Büro- und Geschäftsausstattung	14.920	2.450	8.700			
Zwischensummen	90.342	20.966	52.674			
Summe			163.981			
gerundet			164.000	127.000	76.698	
Zu den Details siehe Investitionsübersicht.						
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen						
a) Fortbildungsveranstaltungen						
Referenten honorare		204.000				
Reisekosten Referenten		1.500				
Raummiete		3.000				
Bewirtung		2.000				
Servicekräfte		500				
Seminarunterlagen, Verbrauchsmaterial		5.000				
Anteil Kooperationsvertrag		5.000				
Porto		700				
Ges. Unfallversicherung Teilnehmende		500				
Sonstiges (inkl. Unternehmen Online)		3.500				
Summe		225.700				
gerundet			226.000	260.000	207.357	

Erläuterungen

b) Deutsches Ingenieurblatt							
	Ausgaben	Anzahl	Einzelkosten	Gesamtkosten			
Mitglieder	6	6.500	0,60	23.400			
Externe	6	200	0,60	720			
Adressmanagem.							
Mitglieder	6	6.500	0,33	12.702			
Adressmanagem.							
Externe	6	200	0,33	391			
Summe				37.213			
gerundet					38.000	45.000	43.254
c) Ausgabemedien, Urkunden, Ausweise, Stempel							
<u>Ausgabemedien</u>							
Werbemittel (Kugelschreiber, Blöcke, Taschen, Polos SV etc.)				10.000			
Werbeträger (Roll-ups etc.)				2.000			
Sonstiges				500			
Zwischensumme				12.500			
<u>Urkunden, Ausweise für Mitglieder</u>							
				1.000			
<u>Stempel</u>							
		Anzahl	Betrag				
Mitglieder		100	29	2.900			
Sachverständige		5	37	185			
Zwischensumme		105		3.085			
Summe				16.585			
gerundet					17.000	49.000	25.576
d) Veranstaltungen							
Neujahrsempfang				65.000			
Energietag				8.000			
Sachverständigentag				8.000			
Ingenieurrechtstag				8.000			
Entwurfsverfassertagung				500			
Schülerwettbewerb "JuniorING"				5.500			
KammerTalk				500			
Vertreterversammlungen				14.000			
Frühstück Neumitglieder				2.000			
Tag des Ehrenamts				0			
Sonstige Veranstaltungen				0			
Berufspolitik I Kooperationen							
Technik verbindet				0			
Veranstaltungen in Kooperation				6.500			
Parlamentarische Frühstücke				1.500			
Parlamentarischer Abend				0			
Sommerfest				25.000			
Summe				144.500			
gerundet					145.000	116.000	96.023
e) Öffentlichkeitsarbeit							
Jahresbericht				9.000		inkl. Versand	
Kosten eigener Druckwerke (inkl. Erwerb von Bildrechten)				8.000			
Absolventenfeiern Preisgelder				3.500			
Netzwerkaktivitäten, Junge Ingenieure, ClubING				2.500			
ClubING Exkursionen				1.500			
IdeenExpo				0			
Jahrbuch Ingenieurbaukunst				1.000			
Sonstiges				1.000			
Summe				26.500			
gerundet					27.000	16.000	34.800

Erläuterungen

f) Externe Dienstleistungen						
EDV						
fachlich-strategische Beratung			21.600			
LAN (Wartung + Betreuung)			22.180			
CRM			53.600			
Website (Betreuung)			4.500			
Datev (Installation + Service), Unternehmen-Online			4.400			
Sonstiges (z. B. Onine-Banking, Newsletterversand, ePayment)			5.700			
externe juristische Dienstleistungen						
Datenschutzbeauftragter			3.000			
Rechtliche Beratungen für Mitglieder			8.500			
sonstige externe juristische Dienstleistungen (u. a. Ausarbeitung von rechtlichen Ausgabemedien)			5.000			
Sonstige						
Steuerberatung (Lohn-/Finanzbuchf./KLR/Jahresabschluss)			46.000			
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft			17.000			
Marketingberatung			19.000			
Arbeitssicherheit, Betriebsmedizin			4.500			
Betriebs-, u. Existenzgründungsberatung für Mitglieder			6.600			
Kuvertier- und Versandservice Massensendungen			10.000			
Wahl der Vertreterversammlung			28.000			
Managementgebühr Sachbezüge			1.200			
Sonstiges			3.000			
Summe			263.780			
gerundet				264.000	213.000	171.621
g) Beiträge						
Organisation						
Bundesingenieurkammer e.V.(BIngK)		Anteil				
Beitragseinnahmen 2024	1.709.367					
abzgl. Sockelbetrag	-20.000	9,70%	163.869			
Bundesingenieurkammer Umlagen (Junior.ING)			1.500			
Landesverband der Freien Berufe e.V. (FBN)			4.600			
Ausschuss für die Honorarordnung e.V. (AHO)			18.000			
Verwaltungsberufsgenossenschaft			9.000			
Sonstige Mitgliedschaften			14.000			
Summe			210.969			
gerundet				211.000	222.000	207.412
h) Sonstige Verwaltungskosten						
Honorarkräfte IQ-Projekt			21.000			
Restkostenpauschale IQ-Projekt			27.900			
Zwischensumme			48.900			
Anpassung Rückstellung Künstlersozialkasse			200			
Archivierung			300			
Aktenvernichtung			3.000			
Bankspesen			4.200			
Gerichtskosten			2.000			
Stellenausschreibungen			4.000			
Transport			500			
Vollstreckung			1.000			
Anpassung Pauschalwertberichtigung auf Forderungen			3.000			
Sonstiges			2.000			
Summe			69.100			
gerundet				70.000	20.000	32.118

Erläuterungen

Erläuterungen zum Erfolgsplan - Finanzergebnis -				
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		85.000	103.000	153.572
- davon aus Abzinsung				
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen				
Beihilfeverpflichtung				
Zuführungen, die sich aus der Veränderung des Zinssatzes im Vergleich zum Vorjahr ergeben.	0			
Aufzinsung der Rückstellung. Beträge, die in der Rückstellung für kommende Jahre abgezinst wurden, rücken mit jedem Jahr näher. In diesem Zuge werden diese Beträge aufgezinst, was in einem Anstieg der Rückstellung und einem Zinsaufwand resultiert.	3.000			
Summe	3.000			
gerundet		3.000	3.000	13.944

Erläuterungen zum Erfolgsplan - Ergebnisvortrag -

21. Ergebnisvortrag

Der Ergebnisvortrag aus dem Vorjahr ergibt sich aus der Summe des voraussichtlichen Jahresergebnisses für 2025 und dem vom Wirtschaftsprüfer festgestellten und von der Vertreterversammlung abgenommenen Bilanzergebnis von 2024.

	Voraussichtliches Ist 31.12.2025	
Beiträge und Gebühren	2.420.000	
Erträge Fortbildung	400.000	
Sonstige betriebliche Erträge	230.000	
Summe Erträge	3.050.000	
Sachaufwand der Verwaltung	230.000	
Aufwendungen Ehrenamt	120.000	
Aufwand Personal	1.870.000	
Abschreibungen	120.000	
Aufwand Fortbildung (o. PersK.)	260.000	
DIB, Ausgabemedien	65.000	
Veranstaltungen, Öffentlichkeitsarbeit	160.000	
Sonstiges	390.000	
Summe Betriebsaufwand	3.215.000	
Betriebsergebnis	- 165.000	
Finanzergebnis	100.000	
Außerordentliches Ergebnis	-	
Jahresergebnis 2025	-65.000	
Bilanzergebnis 2024	645.777	
vorauss.Vortrag aus 2025	580.777	
abgerundet		580.000

Erläuterungen zum Erfolgsplan - Zu-/Abnahme des Sonstigen Eigenkapitals und Bilanzergebnis -

22. Zu-/Abnahme des Eigenkapitals

23. Bilanzergebnis

Summe der Betriebserträge	3.261.000	
Summe der Betriebsaufwendungen	3.465.700	
Betriebsergebnis	-204.700	
Finanzergebnis	82.000	
Ergebnis d. gew. Kammertätigkeit	-122.700	
außerordentl. Ergebnis	0	
Jahresergebnis	-122.700	
Ergebnisvortrag lt. Ziff. 21	580.000	
Zu-/ Abnahme des Eigenkapitals	0	
Bilanzergebnis		457.300

Erläuterungen

Erläuterungen zum Wirtschaftsplan - Sonstiges -

Verwendung Finanz- und Geldvermögen

Das Vermögen der Ingenieurkammer Niedersachsen setzt sich zusammen aus den Immateriellen Vermögensgegenständen, dem Sachanlagevermögen, den Forderungen, dem Geldvermögen und ggf. Posten der aktiven Rechnungsabgrenzung. Siehe Ziffer 1. Das Geldvermögen besteht im Wesentlichen aus liquiden Mitteln.

Die nachfolgende Darstellung "Verwendung des Finanz- und Geldvermögens" unter Ziffer 2 dient dem Nachweis des Bedarfs der entsprechenden Bilanzpositionen.

1. Voraussichtliche Zusammensetzung des Finanz- und Geldvermögens

	31.12.2025	31.12.2026	Veränderungen
Anlagevermögen			
Immaterielle Vermögensgegenstände	150.000	165.000	+15.000
Sachanlagen	70.000	75.000	+5.000
Umlaufvermögen			
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	125.000	75.000	-50.000
Geldvermögen	3.450.000	3.350.000	-100.000
Rechnungsabgrenzungsposten	15.500	10.000	-5.500
Summe	3.810.500	3.675.000	-135.500

2. Verwendung des Finanz- und Geldvermögens

Absicherung durch Finanz- und Geldvermögen

Zweck	31.12.2025	31.12.2026	siehe Erläuterung
Liquiditätssicherung	580.000	625.000	a)
Erhöhte Liquiditätssicherung wegen Konjunktur-/ Inflationentwicklung	122.000	130.000	b)
Immobilienwerb in künftigen Jahren	1.950.000	2.015.000	c)
Vortrag auf das Folgejahr (2026)	580.000	457.300	
Rückstellungen	401.500	320.700	
Verbindlichkeiten	177.000	127.000	
Summe	3.810.500	3.675.000	

Erläuterungen zur Verwendung des Finanz- und Geldvermögens

a) Liquiditätssicherung

Das Hauptrisiko für die Liquidität der Ingenieurkammer besteht im Ausfall von Beitragsmitteln aufgrund eines massenhaften Austritts von Mitgliedern.

Ein solches Ereignis kann wegen des fehlenden gesetzlichen Berufsrechtsvorbehaltes jederzeit eintreten, wenn sich eine größere Zahl Mitglieder für den kurzfristigen Austritt entscheidet, weil eine berufspolitische Aktivität der Ingenieurkammer von ihnen nicht mitgetragen wird. Ein Beispiel hierfür ist die Änderung eines einschlägigen Gesetzes, z. B. des Niedersächsischen Ingenieurgesetzes (NInG), die Mitglieder zu weiterem Aufwand verpflichtet. Spätestens im Folgejahr würde dies zu entsprechenden Ausfällen auf der Einnahmeseite führen.

Bei einem angenommenen Austritt von rd. einem Drittel der Mitglieder ist auch mit einem Ausfall von einem Drittel der Beitragseinnahmen zu rechnen, dies sind in 2026 rd. 625.000 Euro.

b) Erhöhte Liquiditätssicherung wegen Konjunktur-/ Inflationentwicklung

Zum Zeitpunkt der Planaufstellung prognostizieren die führenden Wirtschaftsinstitute für 2026 eine Gesamtinflationrate von 2,0 Prozent. Im Bereich der öffentlichen und gewerblichen Gebäude wird 2026 ein moderates Wachstum von 2,7 Prozent erwartet. Besonders problematisch bleibt die Situation im Wohnungsbau, der in Europa fast die Hälfte der Bauaktivitäten ausmacht. Die Nachfrage nach Neubauten ist durch den Anstieg der Zinsen und hohe Baukosten eingebrochen, sodass für 2026 ein Volumenrückgang von 14 Prozent im Vergleich zu 2021 prognostiziert wird. Kaufkraftverluste und die gedämpfte Neubauförderung erschweren die Lage weiter. Da die Mehrzahl der Kammermitglieder unmittelbar oder mittelbar von der konjunkturellen Entwicklung in der Bauwirtschaft abhängt, besteht das erhöhte Risiko von Beitragsausfällen aufgrund geringer Zahlungsfähigkeit mangels ausreichenden Auftragsbestandes einerseits und inflationsbedingt gestiegener Betriebskosten andererseits. Mit dieser erhöhten Liquiditätssicherung wird Vorkehrung für die befürchtete Entwicklung getroffen. Hierfür werden 4 Prozent der Betriebserträge angesetzt. Das Risiko ist jährlich anhand der verfügbaren Informationen neu zu bewerten.

Betriebserträge 2026	3.261.000
davon 4 Prozent	130.440
gerundet	130.000

Erläuterungen

c) Immobilienerwerb in künftigen Jahren

Die Vermögensposition ist dazu bestimmt, langfristig die Beschaffung, den Umbau und die Renovierung einer Immobilie zu ermöglichen, die der dauerhaften Nutzung durch die Ingenieurkammer dient. Soweit die Beschaffung aus eigenen Mitteln allein nicht möglich ist, bedarf es zur Aufnahme eines Kredites eines gesonderten Beschlusses der Vertreterversammlung. In diesem Fall ist die Vermögensposition ganz oder teilweise als Eigenkapital in die Finanzierung einzubringen.

Es ist beabsichtigt, im Laufe der nächsten zehn Jahre eine eigene Immobilie zu erwerben und selbst als Verwaltungs-, Tagungs- und Schulungsgebäude zu nutzen. Das Investitionsvolumen erfordert das Ansammeln von Beträgen über den genannten Zeitraum.

In der Immobilie sollen bis zu 25 Arbeitsplätze bereitgestellt werden können, dazu Kapazität für Besprechungen, Schulungsangebote und Veranstaltungen sowie ein Studio zur Produktion digitaler Video- und Audioangebote. Unter Berücksichtigung von Archiv- und Lagerfläche sowie Teeküchen, Sanitäranlagen, Aufenthalts-, Empfangs-, Warte- und Lobbybereichen ist von einem Mindestflächenbedarf von rd. 900 - 1.200 qm auszugehen (Geschäftsstelle zzt. 600 qm).

Die Immobilienpreise in Hannover zeigen sich nach wie vor in einem Aufwärtstrend, gleichzeitig ist für den beschriebenen Zweck geeignete Bürofläche nur sehr eingeschränkt verfügbar und das Angebot an geeignetem unbebauten Grund praktisch nicht vorhanden. Die intensiven Recherchen der Ingenieurkammer in den letzten Jahren sind im Ergebnis erfolglos geblieben, so dass das bestehende Mietverhältnis für die Räume in der Hohenzollernstraße um fünf Jahre mit einer Option auf weitere fünf Jahre verlängert worden ist.

Bei einer aktuellen Vergleichsmiete von 13,50 Euro pro qm und Monat würden jährliche Nettokaltmietkosten von rd. 162.000 Euro für eine Fläche von 1.000 qm anfallen.

Bei einer Rechengröße von 162.000 Euro Jahresmiete auf 20 Jahre würde der Kaufpreis 3,2 Mio. Euro betragen. Zuzüglich Erwerbsnebenkosten (5 % GewSt, 6 % Makler, 2 % Gutachten, Grundbuch, Notar, Quelle: Finanztip Febr. 2017) und Ausstattungsinvestitionen in Höhe von 350.000 Euro ergibt sich eine Investitionssumme von rd. 4 Mio. Euro. Der Investitionsbedarf ist anhand aktueller Marktentwicklungen regelmäßig zu überprüfen.

Ziel ist es, bis zum Jahr 2033 einen Betrag von rd. 2,5 Mio Euro an eigenen Mitteln anzusparen und in die Finanzierung einzubringen.

Ein Immobilienkredit als Annuitätendarlehen über 1,5 Mio. Euro würde das einzubringende Eigenkapital ergänzen.

Bei einer Zinsannahme von rd. 4 Prozent p. a. würde bei einer Laufzeit von 20 Jahren die jährliche Belastung bei 110.000 Euro liegen. Im Vergleich dazu würde die Jahreskaltmiete im Belastungszeitraum rd. 52.000 Euro höher liegen. In den Jahren 2025 bis 2027 soll die Zuführung aus anderen Vermögen erfolgen.

	Jahr	Zuführung (+) Abbau (-)	Stand 31.12.	Differenz zu Ziel
	2021		1.772.000	728.000
1	2022	-90.000	1.682.000	818.000
2	2023	+71.000	1.753.000	747.000
3	2024	+127.000	1.880.000	620.000
4	2025	+70.000	1.950.000	550.000
5	2026	+65.000	2.015.000	485.000
6	2027	+65.000	2.080.000	420.000
7	2028	+80.000	2.160.000	340.000
8	2029	+100.000	2.260.000	240.000
9	2030	+120.000	2.380.000	120.000
10	2031	+120.000	2.500.000	0

Erläuterungen zur Mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung

1. Der Mitgliederbestand wird in den Jahren 2026 f. konstant bleiben, mittelfristig aber sinken.

Gleichwohl steht die Ingenieurkammer insbesondere auf Grund steigender Personalkosten und notwendiger Investitionen in die digitale Infrastruktur vor zusätzlichen finanziellen Belastungen.

2. Sollten die zukünftigen Wirtschaftspläne auf Grund eines zu geringen Mitgliederbestandes nicht ausgeglichen gestaltet werden können, sind entsprechende Beitragserhöhungen notwendig, um dieses Ziel zu erreichen.

3. Nach dem aktuellen Stand der Dinge gehen wir davon aus, dass das IQ-Projekt für drei Jahre bis zum 31. Dezember 2028 verlängert wird.

Hannover, 11.02.2026



Prof. Dr.-Ing. Betzler
Präsident